



ADENDA 1

INVITACIÓN PARA SELECCIONAR EMPRESAS EN ETAPA TEMPRANA CUYOS EQUIPOS DIRECTIVOS SEAN HETEROGÉNEOS, CON EL FIN DE FORTALECER LAS CAPACIDADES Y HABILIDADES EMPRESARIALES QUE PERMITAN EL ESCALAMIENTO DE SUS NEGOCIOS

OBJETO DE LA INVITACIÓN: Poner en marcha el Fondo Empodera a través de la selección de empresas en etapa temprana cuyos equipos de trabajo directivos sean heterogéneos, con el fin de fortalecer las capacidades y habilidades empresariales que permitan el escalamiento de sus negocios.

FIDUCOLDEX S.A., obrando como vocera del Fideicomiso Unidad de Gestión de Crecimiento Empresarial, en adelante **INNPULSA COLOMBIA**, conforme lo establecido en el numeral 2.10 ADENDAS de los TÉRMINOS DE LA INVITACIÓN, se permite modificar lo siguiente:

PRIMERO: Se modifica el sub numeral **2.2.2. ETAPA 2: REALIZACIÓN DE ENTRENAMIENTOS EXPERIENCIALES ESPECIALIZADOS** **NOTA 2** de los Términos de Referencia, en el sentido de aclarar los costos asumidos por INNPULSA COLOMBIA conforme al lugar de realización de los Entrenamientos Experienciales Especializados, para tal efecto la modificación se escribe letra cursiva, subrayado y en color rojo, por lo anterior el numeral mencionado queda del siguiente tenor:

2.2.2. ETAPA 2: REALIZACIÓN DE ENTRENAMIENTOS EXPERIENCIALES ESPECIALIZADOS

Las empresas seleccionadas como beneficiarias de la primera etapa del programa, previo a la realización y resultados de un diagnóstico empresarial, participarán de Entrenamientos Experienciales Especializados que consiste en un programa de entrenamiento e inmersión, para desarrollar y fortalecer un conjunto de habilidades gerenciales y blandas de los empresarios participantes.

Este entrenamiento permitirá, a través de metodologías Aprender-Haciendo, la apropiación de conocimientos con la puesta en práctica de estos, disminuyendo así la curva de aprendizaje. Los Entrenamientos Experienciales Especializados se realizarán en las ciudades definidas por INNPULSA COLOMBIA de acuerdo con las empresas seleccionadas, con una duración máxima de tres (3) días.

Conforme a los resultados arrojados en el diagnóstico, se seleccionarán y abordarán en los Entrenamientos Experienciales Especializados en temas como:





ENTRENAMIENTOS EXPERIENCIALES ESPECIALIZADOS	¿EN QUÉ CONSISTE?
Descubrimiento y Fortalecimiento de habilidades de liderazgo	En este módulo se esperan abordar elementos relacionados con autoconocimiento, autoeficacia, capacidad de análisis, toma de decisiones, trabajo en equipo, gestión del tiempo, entre otras.
Fortalecimiento de habilidades comerciales	En este módulo se espera generar capacidades para realizar una planeación comercial efectiva, identificación y caracterización del producto, segmentación de mercado, prospección de clientes, realización de postulaciones atractivas y presentaciones efectivas para vender correctamente, técnicas de venta consultiva y prospecciones en frío, capacidad de negociación, técnicas para fidelización de clientes y proyecciones de ventas.
Fortalecimiento de conocimientos financieros	En este módulo se espera incrementar la capacidad de análisis financiero gerencial, mejorar habilidades relacionadas a la planeación financiera a corto y a largo plazo (Estructura financiera y costo de capital, manejo de los inventarios, administración de las cuentas por cobrar, toma de decisiones de financiamiento a través de proveedores, financiación corto y largo plazo), adquirir capacidad para tomar decisiones relacionadas con las finanzas empresariales, gestionar los riesgos financieros empresariales y aprender a gestionar de manera efectiva la cartera y comerciales

NOTA DOS: El operador contratado por INNPULSA para impartir la asistencia técnica realizará un diagnóstico al equipo de trabajo de la empresa y podrá establecer si esta cumple o no con los requisitos establecidos en la convocatoria, de no ser así, la empresa no podrá continuar en el proceso.

La metodología, contenido y alcance de los Entrenamientos Experienciales Especializados podrá variar conforme al operador que iNNpuls Colombia seleccione para el diseño y ejecución de esta etapa del programa.

Para la realización de esta etapa podrán participar **máximo dos (2) personas** del equipo directivo propuesto por cada empresa, sin embargo, es de carácter **obligatorio** que al menos una persona directiva de cada una de las empresas seleccionadas sea del género femenino y participe completamente en los Entrenamientos Experienciales Especializados.

iNNpuls Colombia asumirá los costos del Entrenamiento Experiencial Especializado para las dos (2) personas del equipo por cada una de las empresas seleccionadas.

Los gastos correspondientes a tiquetes, hospedajes u otros que la empresa identifique para la participación de la segunda persona del equipo propuesto por cada empresa, deberán ser asumidos por la empresa seleccionada, **exceptuando el costo del Entrenamiento Experiencial Especializado.**

Aquellos Entrenamientos Experienciales Especializados que se realicen en la ciudad de Bogotá, en los cuales participen empresarios que residan en el territorio nacional fuera de Bogotá y Cundinamarca, INNPULSA COLOMBIA asumirá los gastos de una sola persona (mujer), relacionados con tiquetes ida y vuelta desde su ciudad de origen hacia Bogotá y hospedaje.



INNpulSA COLOMBIA asumirá los gastos de una sola persona (mujer), relacionados con hospedaje y tiquetes aéreos ida y vuelta desde su ciudad de origen hasta la ciudad en la cual se realizarán los entrenamientos experienciales especializados, siempre y cuando el desplazamiento requiera transporte aéreo, conforme a las consideraciones de iNNpuls Colombia.

NOTA TRES: Los Entrenamientos Experienciales Especializados se realizarán con grupos de veinte (20) empresas, las cuales serán seleccionadas conforme a los criterios de invitación definidos en los presentes términos y al presupuesto disponible por iNNpuls Colombia para ello.

Conforme a la disponibilidad de presupuesto se espera atender en esta etapa un primer grupo de veinte (20) empresas. Se podrán incrementar los grupos de empresas conforme a la disponibilidad de más recursos.

La presente se publica el 16 de septiembre de 2019 en la página web <https://www.innpulsacolombia.com>, en cumplimiento de las condiciones indicadas en los Términos de Referencia.

FIDUCOLDEX – UNIDAD DE GESTIÓN DE CRECIMIENTO EMPRESARIAL



El progreso
es de todos

Mincomercio



Calle 28 # 13a - 15 Piso 37 | Bogotá, Colombia



www.innpulsacolombia.com



+571 7491000